



Estimular las inversiones en eficiencia energética en los edificios de su localidad o región

Proyecto CITYinvest



Porqué alentar esta actuación?:

A menudo, los municipios y las regiones creen que no tienen suficiente dinero para invertir en eficiencia y en renovación de los edificios existentes. La verdad es que el dinero está ahí, pero todos los días se está desperdiciando en costos de energía.

El proyecto CITYinvest da ejemplos de modelos de financiación y de ejecución que hacen posible las inversiones en eficiencia energética a escala europea, no en vano es la Unión Europea quien ha financiado el proyecto.

CITYinvest ayuda a las autoridades locales de Europa a desarrollar sus propias soluciones de financiación y poner en marcha las renovaciones de eficiencia energética en su municipio. El proyecto guía a los municipios y las regiones a través de todo el proceso, desde la elección del mejor y más innovador modelo de financiación, a la selección de socios para la elaboración de planes de acción, la conformación de equipos y el inicio de proyectos.

Antecedentes - situación de partida:

La eficiencia energética puede desempeñar un papel esencial para reducir las emisiones de CO₂ y mejorar la seguridad energética. Por otro lado, tiene un gran potencial para impulsar la economía local y crear puestos de trabajo. Por ello, la eficiencia energética es una prioridad de ámbito europeo. Sin embargo, siguen existiendo barreras que impiden una puesta en marcha generalizada de proyectos de eficiencia energética.

A día de hoy, los edificios son responsables del 40 % del consumo de energía primaria de Europa, y del 36 % de las emisiones de CO₂. Teniendo en cuenta que los objetivos europeos para 2050 requieren de un ahorro energético de hasta el 80 % en el sector de la construcción, queda patente la necesidad de desarrollar, mejorar y aplicar modelos innovadores de financiación para la modernización en la eficiencia energética de los



edificios. Pero con eso no basta: también es necesario estimular la inversión privada y mejorar las reglamentaciones. Con este objetivo en mente, iniciamos el proyecto CITYinvest.

Por toda la Unión Europea se están desarrollando modelos innovadores de financiación, como los programas de Financiación por Terceros (FT), incluidos los Contratos de Rendimiento Energético (CRE), los fondos de rotación, los préstamos blandos y los modelos cooperativos. Estos modelos han demostrado tener éxito a la hora de proporcionar financiación para una modernización profunda y a gran escala de eficiencia energética en edificios. Aun así, con frecuencia se desarrollan de manera aislada y siguen sin implantarse de manera generalizada en toda Europa. Creemos que las autoridades locales deben desempeñar un papel importante a la hora de poner en marcha dichos modelos y de reunir a todas las partes interesadas esenciales. Nuestro objetivo consistirá en dotarles de las capacidades y los conocimientos necesarios para desarrollar sus propias soluciones de financiación y, de esta forma, comenzar con la modernización en eficiencia energética de los edificios públicos.

Nuestros objetivos como proyecto:

- Desarrollar las capacidades y habilidades de las autoridades locales.
- Poner en marcha el ahorro energético en tres regiones piloto de Bélgica, Bulgaria y España.
- Preparar las bases para inversiones en la modernización profunda en eficiencia energética de los edificios públicos.
- Influir en las reglamentaciones y políticas de ámbito local, nacional y europeo.
- Crear puestos de trabajo sostenibles.

Qué estamos haciendo en CITYinvest?:

Nuestras actividades se centran en cinco áreas principales:

1.- **Analizar y comparar modelos innovadores de financiación** que ya se han desarrollado por toda Europa. Valiéndonos de los datos recopilados y de la experiencia adquirida en las regiones piloto, elaboramos materiales de orientación sobre financiación para la modernización en eficiencia energética de edificios públicos.



Las herramientas esenciales desarrolladas por CITYinvest para ayudar a las autoridades locales en el desarrollo de proyectos de renovación son:

- El **análisis de 26 estudios de caso diferentes** en las soluciones de financiación para la eficiencia energética adoptadas y las diferencias entre ellos
- **Matriz de Decisión y Recomendaciones**, que ayuda a elegir el modelo de financiación más adecuada en cada caso
- **Guía para la puesta en marcha de una ventanilla única** para la rehabilitación energética, con ejemplos e indicaciones prácticas sobre cómo iniciar un proyecto desde cero
- **Plantilla de Plan de Acción** que guía al interesado a través de todas las preguntas que hay que hacerse a la hora de iniciar el desarrollo de un modelo de financiación para la eficiencia energética.
- **Herramienta de barreras**, que ayuda a mitigar proactivamente los posibles riesgos o dificultades a los que enfrentarse en el momento de diseñar o implementar un proyecto

2.- Ayudar a introducir **modelos innovadores de financiación en tres regiones piloto** de Bélgica (Lieja), Bulgaria (Ródope) y España (Murcia). En dichas regiones, establecemos estructuras y equipos específicos que actúan como centros de conocimiento y dan apoyo a las autoridades locales para planificar y ejecutar proyectos de modernización. Al final del proyecto, sus esfuerzos deberían traducirse en la firma de tres compromisos de inversión por un valor superior a los 70 millones de euros. Estas inversiones conllevarán un considerable ahorro energético (58,6 Gwh).

- Durante una serie de talleres preparatorios en tres regiones piloto, CITYinvest analiza el contexto actual y las oportunidades existentes. Se prepara un Plan de acción específico a cada región piloto para la aplicación del modelo de financiación innovador.
- Los responsables de la toma de decisiones en el ámbito local y regional aprueban el compromiso político (impacto, aspiraciones, objetivos a largo plazo) y los planes de acción. Estructuras y equipos específicos, con todas las capacidades y partes interesadas necesarias para comenzar la actividad



- Se organizan talleres públicos, en los que se reúne a los responsables de la toma de decisiones de la región, que sirvan de inspiración. . A continuación, se organizan al menos dos talleres para apoyar la ejecución de los planes de acción.
- Se lleva a cabo un seguimiento y una revisión de las inversiones, los procedimientos de licitación, el ahorro energético propiciado por CITYInvest y las partes interesadas movilizadas, con el fin de implicar a más autoridades locales y reproducir los modelos utilizados en otras partes de Europa.
- En concreto en la Región de Murcia se está poniendo en valor la “Estrategia regional para la rehabilitación energética de edificios propiedad de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia” (MUI), conforme a la encomienda que el Presidente de la región ha realizado a la Consejería de Desarrollo Económico, Turismo y Empleo. De un total de 409 edificios , se ha periodificado la revisión del parque inmobiliario público en diversas fases y el acondicionamiento energético de una serie de edificios propiedad de la administración regional, así como en la búsqueda de fórmulas innovadoras para financiar esas actuaciones o la definición del tiempo recomendable para amortizarlas.

MUI



PLAN DE EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EDIFICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN

1 OBJETIVO

- Incrementar la eficiencia en el uso de la energía, contribuyendo a su vez edificios más respetuosos con el medio ambiente.
- Reducir el consumo energético de los edificios de la Administración Regional en un 25%.
- Acción ejecutada por la Administración hacia edificios con un consumo más bajo.

1 EN CIFRAS

ACTUALMENTE	27,0 M€	107 Gwh
ANFHO	6,2 M€	25 Gwh
ESCENARIO FINAL	20,8 M€	82 Gwh

2 ¿COMO?

PRIMERO SABER LO QUE TENEMOS

2.1. Mapa y Tipologías

- Centros y edificios administrativos: 66
- Edificios de edificios sociales y viviendas: 130
- Centros docentes: 100
- Otros: 46
- TOTAL: 442

2.2. Medición

- ¿Dónde instalar?
- ¿Cómo?

2.2.1. ACUERDO DE GOBIERNO: Mayo 2016

2.2.2. MAPA energético. La Red de los Fondos de la Región a Europa

I. Centros Educativos	57
II. Centros de Salud	57
III. IMAG	24
IV. Otros Usos	57

Fases

- Licitación: Marzo 2016
- Ejecución: Abril/Mayo/Junio 2016
- Terminación de ejecución: Julio

Empresas a elegir

ESPECIALIDAD: INYECTAR TENGA ACTUA. SERVICIOS Y MEDIO AMBIENTE, SOLVENT

Conclusiones

JULIO 2016: No se permite entrar por parte de las ALC a las licitaciones de energía (energía, servicios, etc.)

3 MODALIDADES DE EJECUCIÓN - 2 TIPOS

3.1. EJECUCIÓN DIRECTA

- Compra de materiales e instalación por empresa Administradora Capitalista.
- Realización de los trabajos por el propio Ayuntamiento.
- MAP (Modelo de Asesoramiento)
- Financiación por contratación de empresas privadas (actuaciones de diagnóstico, instalaciones, etc.)

Ventajas

- Mayor rentabilidad (hasta el 10% de reducción)
- Incremento de la productividad de los recursos (hasta 0,5%)
- Mayor posibilidad de llegar a todos los edificios.
- Mayor flexibilidad en el momento de ejecución y periodo de cobro.
- Menor riesgo de fraude.

Inconvenientes

- Incompatibilidad.
- Menor tiempo de respuesta (dependiendo de la capacidad y disponibilidad).

3.2. CONTRATACIÓN EMPRESAS DE SERVICIOS ENERGÉTICOS

MODALIDAD DE ALGOLO COMPLETO

Ventajas

- Inversión reducida por parte del Ayuntamiento.
- Menor riesgo de fraude.
- La oferta hace las previsiones sobre los posibles riesgos.
- La oferta es de un único precio.

Inconvenientes

- Subsidio: Fases y plazos de cobro, condiciones de transformación de obras.
- Contratos más largos y complejos (10-15 años) debido a los mecanismos de cobro.
- Plazo de cobro más largo y complejo (gran experiencia).
- Mayor posibilidad de fraude, según modelo, según oferta.
- Incremento de la energía.

4 DECRETO DE CONSEJO DE GOBIERNO

OBJETIVO

Sostenibilidad energética del Sector Público de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, dentro del marco normativo establecido en la Ley 15/2015, de 30 de marzo, de modificación de la Ley 10/2006, de 21 de diciembre, de Energías Renovables y Ahorro y Eficiencia Energética de la Región de Murcia.



3.- Organizar un **programa de creación de capacidades** a gran escala. A través de una serie de talleres, impartiremos formación a más de 650 autoridades locales y a otras 300 partes interesadas en 10 países seleccionados (Bulgaria, Italia, España, Bélgica, Letonia, Lituania, Rumanía, Hungría, Austria y Eslovaquia).



- A través de la organización de talleres a nivel nacional y regional pretende obtener el compromiso político de las autoridades locales y formar desarrolladores de proyecto en tres regiones piloto y diez países prioritarios.
- En los diez países prioritarios se desarrollan hojas de ruta personalizadas e integradas con estrategias a largo plazo sobre modelos innovadores de financiación para la eficiencia energética. Se facilita a los gobiernos locales y regionales orientación clara y progresiva, así como acceso a información especializada.
- Se organizan talleres nacionales en los que se presentan diferentes modelos aplicables a los responsables de elaborar las políticas y a otras partes interesadas. Se anima a las autoridades locales a seguir involucradas incluso después de la finalización de los talleres y a tomar medidas de eficiencia energética.

4.- Compartir nuestra **experiencia y conocimientos mediante la plataforma online** que trata de proporcionar información exhaustiva y práctica sobre soluciones de financiación innovadoras, así como promocionar fuentes alternativas de financiación, como los contratos de rendimiento energético o los modelos cooperativos.

Algunos ejemplos de fórmulas de financiación

El Contrato de Rendimiento Energético (CRE) es una forma de “financiación creativa” para la mejora del capital que permite financiar proyectos de modernización energética a partir de la reducción de costes. En virtud de un CRE, una organización externa (Empresa de Servicios Energéticos, ESE) lleva a cabo un proyecto de eficiencia energética o de energías renovables, y utiliza el flujo de ingresos derivados del ahorro de costes o de la energía renovable generada para amortizar los costes del proyecto, incluidos los derivados de la inversión. Básicamente, la ESE no recibe pagos a menos que el proyecto ofrezca el ahorro energético previsto.



La Financiación por Terceros (FT) se refiere a la financiación de la deuda. La financiación del proyecto proviene de un tercero; por ejemplo, una entidad financiera, y no de fondos internos de la ESE (Empresa de Servicios Energéticos) o del cliente. La entidad financiera puede, o bien asumir los derechos del ahorro energético, o bien constituir una garantía sobre los equipos del proyecto.

El Fondo de préstamo reutilizable es una fuente de dinero con el que se constituyen préstamos para diversos proyectos de energía sostenible. Los fondos de rotación pueden proporcionar préstamos para proyectos que no tienen acceso a otro tipo de crédito por medio de entidades financieras, o pueden facilitar préstamos a un tipo de interés inferior al del mercado (préstamos blandos). El fondo se denomina así por el aspecto rotativo de la amortización del préstamo, que permite recargar el fondo central con el dinero recibido de la amortización de los préstamos facilitados a proyectos individuales, lo que posibilita conceder otros préstamos para nuevos proyectos.

Las REScoops son ejemplos de modelos cooperativos. REScoop es el nombre abreviado de Cooperativa de Fuentes de Energía Renovable (Renewable Energy Sources Cooperative). Se trata de iniciativas promovidas por los ciudadanos que permiten desarrollar proyectos de energía renovable o eficiencia energética, vender energía renovable o prestar servicios para nuevas iniciativas. El término REScoops no solo se refiere a las cooperativas en el sentido jurídico, sino que también engloba iniciativas de energía comunitarias con otros estatutos jurídicos. En Europa existen cerca de 2500 REScoops.

Más información sobre éstas y otras fórmulas de financiación de inversiones en rehabilitación energética de edificios están disponibles en la web del proyecto: <http://citynvest.eu/language-categories/spanis>



Está interesado en saber más?:

Puede encontrarnos en www.citynvest.eu, enviarnos un e-mail: info@citynvest.eu o ponerse en contacto con el socio español del proyecto para explorar cualquier vía factible de colaboración.

Instituto de Fomento Región de Murcia

D. Rafael Ataz (Inicativas Europeas)

Tel: 968 368034, Rafael.ataz@info.carm.es



"Este proyecto ha recibido financiación del programa de investigación e innovación

Horizonte 2020 de la Unión Europea

